



Santos Futebol Clube

Presidência

ATA Nº 8 – Comitê de Gestão

22/04/2024

No dia vinte e dois de abril de 2024, nas dependências da Rua Princesa Isabel, s/nº, Vila Belmiro, Santos/SP, reuniram-se os membros do Comitê de Gestão do Santos Futebol Clube: Marcelo Pirilo Teixeira, Fenando Gallotti Bonavides, Luiz Roberto Colombo Barboza, José da Costa Teixeira e Daniel Pereira Alves. O encontro também contou com a presença do Presidente do Conselho Fiscal Edmon Atik Filho, apenas acompanhando a reunião, sem poder decisório.

A reunião visou à discussão e deliberação dos seguintes assuntos, com a presença do Vice-Presidente Fernando Galloti Bonavides para secretariar os trabalhos e redigir a presente ata, e contou com a presença e apoio do Diretor Jurídico:

- 1 - Análise de "Centro de Custos".
- 2 - Desempenho das lojas Santos Stores e vendas on-line.
- 3 - Alteração de mando para outras praças.
- 4 - Análise do orçamento e planejamento estratégico.
- 5 - Ratificação das CI's aprovadas e contratos registrados.

1 - Análise de "Centro de Custos" por Departamento.

Após a apresentação dos resultados por centro de custo, disponíveis no sistema Protheus – ferramenta de ERP utilizada pelo Clube, o Presidente Marcelo Teixeira pediu a palavra para reforçar as informações sobre as dificuldades financeiras do Clube, decorrente do rebaixamento à Série B do Campeonato Brasileiro, insistindo na urgência do corte de gastos e na redução das despesas, pediu especial esforço dos gestores para que todas as despesas sejam reduzidas.

2 - Desempenho das lojas Santos Store e vendas on-line.

Na sequência os presentes acompanharam a apresentação pelo Departamento de Marketing dos resultados obtidos pela rede de lojas Santos Store. Foram apresentadas oportunidades de crescimento visando o aumento da receita dos licenciamentos. Após a apresentação, os presentes decidiram por retomar o assunto, posteriormente, à avaliação conjunta do Departamento Jurídico e Departamento de Marketing.

3 - Possibilidade de "mandar" jogos em outras praças.

Foi debatida a viabilidade de realizar partidas em outras localidades, especialmente nos próximos três jogos, nos quais o Clube continuará a enfrentar restrições definidas na condenação do Superior Tribunal de Justiça Desportiva que proíbe a participação das torcidas organizadas. Foram apresentadas algumas oportunidades e, pedindo a palavra, o Presidente Marcelo insistiu que a principal motivação deve ser o aumento na arrecadação e, desde que realizada de acordo e respeitando a aprovação dos membros da comissão técnica.



Santos Futebol Clube

Presidência

4 - Análise do orçamento e planejamento estratégico.

Durante a discussão, os presentes enfatizaram a importância crucial de cumprir o orçamento estabelecido e seguir à risca o planejamento estratégico, especialmente levando em conta as atuais restrições financeiras que se apresentam. Observou-se que, embora não tenha sido formalmente registrado nas atas de 1 a 7, este tema tem sido consistente e repetidamente abordado em todas as reuniões anteriores. Comprometeram-se a reforçar de maneira ainda mais incisiva o controle de despesas e a contribuir ativamente, apresentando sugestões concretas para a redução de custos nas próximas reuniões visando, assim, fornecer subsídios valiosos para a revisão e reelaboração do planejamento orçamentário vigente.

5 - Ratificação das CI's aprovadas e contratos registrados.

Os presentes revisaram a lista dos contratos já registrados e despachados, consolidando e confirmando as aprovações. Concordaram com a manutenção da relação de contratos como documentos anexos a esta Ata, dispensando a publicação no Portal da Transparência, conforme decidido na reunião do Comitê de Gestão ocorrida em 23/02/2024, objeto da Ata nº3, para atendimento das regras impostas pela Lei Geral de Proteção de Dados.